



Título: Estudo da viabilidade técnico-econômica da implantação de um Centro de Criação de Matrizes Leiteiras

Aluna: Priscilla Campos Ferraz

Orientador: Afonso Aurélio de Carvalho Peres

RESUMO

Objetivou-se realizar a análise financeira de um Centro de Criação de Matrizes Leiteiras (CCML), implantado em 2007, na cidade de Pindamonhangaba, SP. Trata-se de uma parceria público-privada (PPP) entre o município de Pindamonhangaba, a Agência Paulista de Tecnologia dos Agronegócios (APTA-SP), a Coordenadoria de Assistência Técnica Integral (CATI-SP), o Sindicato Rural de Pindamonhangaba, a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (EMBRAPA), a Universidade Federal Fluminense (UFF), o Banco do Brasil e os produtores rurais. O CCML está instalado no Pólo Regional do Vale do Paraíba (APTA). Compreende uma área total de 26 hectares, divididos em 10 ha de pastagem de capim-mombaça (*Panicum maximum*, cv. Mombaça), 10 ha de pastagem de capim-braquiária (*Brachiaria decumbens*), 5 ha de cana de açúcar e 1 ha de instalações e benfeitorias. O CCML realiza a recria de novilhas leiteiras até o diagnóstico de gestação, confirmando a prenhez. Após, as novilhas são entregues aos produtores estando aptas a produção de leite. Os animais são das raças: Holandesa, Jersey e Jersolanda, provenientes das cidades de Castro e Carambeí, PR e da raça Girolando, proveniente da cidade de Taubaté, SP. O levantamento das informações, a caracterização do sistema e a avaliação econômica compreenderam os meses de agosto de 2010 e dezembro de 2012. A partir dos dados, construiu-se um fluxo de caixa projetado para 13 anos, submetido às taxas de desconto de 8, 12, 16, 20 e 24% ao ano. A análise financeira mostrou-se desfavorável para investidores, com valor presente líquido (VPL) igual a -R\$ 652.824,77, a uma taxa de desconto de 8% a.a. Por se tratar de uma PPP para o desenvolvimento da cadeia produtiva do leite, o projeto é interessante do ponto de vista da relação custo-benefício, no que tange o aspecto social. Baseado na caracterização, na infraestrutura disponível e nos índices zootécnicos, procedeu-se a maximização do sistema com adequação do número de animais, maximização das áreas de pastagens e os indicadores zootécnicos, gerando sistema de produção projetado como proposta de investimento. Com o total de animais e a taxa de lotação das pastagens adequada, reformularam-se os custos de produção e, obteve-se um VPL de R\$ 73.304,29, a uma taxa de desconto de 16% a.a. A taxa interna de retorno (TIR) encontrada foi de 17,54% a.a. Os itens que exerceram maior impacto econômico no CCML são: o preço de venda das novilhas e o preço de compra das bezerras. O Centro de Criação de Matrizes Leiteiras é uma alternativa de investimento para a bovinocultura leiteira.

Palavras-chave: análise de sensibilidade, indicadores econômicos de rentabilidade, novilhas leiteiras, taxa interna de retorno, valor presente líquido